

Mali İşler Bölümü olarak Bankamızın 2024 yılı stratejilerinden bizim için en çok öne çıkacak olanlar “**Dijitalleşme**” ve “**Basitleşme**” olarak değerlendirilmektedir.

Dijitalleşme

- Yaptığımız işlere otomasyon gözü ile bakabilme
- Aynı işi ikinci kez yapıyorsam automate etmeliyim
- BPN, RPA kullanım alanlarının belirlenmesi ve hayata geçirilmesi

Basitleşme

- Süreç analizleri ve iş yapış şekillerimizin gözden geçirilmesi
- Fayda-maliyet analizleri
- Katkı sağlamayan işlerin bırakılması
- İş yapış şeklini basitleştirmek basit iş yapmak değil, amaç verimlilik artışı

Yukarıdaki stratejiler kapsamında 2024 yılında bizim için öncelikli olan aksiyonları aşağıdaki şekilde sıralamak isteriz.

Etkin Gider Yönetimi

- 2023 yılını rekor kar ile kapattık. Karlılığın sürdürülebilir olması için etkin gider yönetimi yeni gelen yılda çok kritik bir konu
- Hem mevcut giderlerin gözden geçirilmesi hem de süreç analizleri ve otomasyon ile verimliliği artırarak tasarrufa katkı sağlanması
- Etkin gider yönetimine katkıda bulunacak MIS raporlarının üretilmesi
- Giderlerde Opex-CAPEX ayrımı ve yakın takibi
- Limitli giderlerin belirlenmesi, limitlerin set edilmesi ve yakın takibi

Bütçe disiplini, quarterly rolling forecast

- Sürdürülebilir karlılık için dinamik bütçe yapısının oturtulması
- Kaynakların doğru şekilde alokasyonu
- AÇIK YATIRIM ve İşlem Bankacılığı bütçelerinin ayrı şekilde oluşturulması ve takibi
- Bütçe gerçekleşen takibi ile etkin performans ölçümü

K/Z merkezleri oluşturulması

- Gelir/gider dağıtım metodolojilerinin oluşturulması
- K/Z merkezleri ile kurum içinde farkındalık ve bütçe yönetimi disiplininin oturtulması
- Bütçe gerçekleşen takibi ile etkin performans ölçümü

Müşteri karlılığı

- Müşteri karlılığı alt yapısının gözden geçirilmesi
- Banka stratejileri ile karlılık/verimlilik hesaplamalarının align edilmesi
- Müşteri karlılığı ile performans ölçüm kriterlerinin align edilmesi

RM bazlı karlılık

- RM bazında karlılık hesaplaması yapılması
- Hedef ve gerçekleştirmelerin etkin takibi

MIS raporlarının geliştirilmesi, merkezileştirilmesi

- Banka stratejilerine katkı sağlayacak MIS raporlarının geliştirilmesi
- Banka genelinde bir MIS envanteri oluşturularak merkezileştirmenin sağlanması

Grup sinerjileri

- Gruptaki best practicelerin paylaşımı
- Özellikle MIS raporlamasında mümkün olan noktalarda standart format oluşturulması
- Mümkün olan konularda ortak kaynak kullanımı ile verimliliğin artırılması